



---

**Chers Actionnaires**  
**Chers Consommateurs**  
**Chers Fournisseurs**  
**Chers Partenaires**

---

Fondée en 1966, NCA-Rouiba après plus de 60 ans de présence dans le paysage agroalimentaire Algérien et leader dans le domaine des boissons aux fruits, fait face pour la première fois de son existence à de graves soucis de trésorerie inhérents à plusieurs facteurs :

- La crise économique qui frappe le pays, conduisant à une baisse de la consommation et une suralimentation du marché
- L'explosion des pratiques du sans facture de la part de nos principaux concurrents.
- Des défaillances de gestion des créances et des dettes et du contrôle interne
- La faible dynamique de la bourse d'Alger qui aurait pu être une partie de la solution pour soutenir l'entreprise à un moment difficile

La bonne gouvernance qui a toujours caractérisé notre entreprise, notre présence à la bourse d'Alger, ainsi que notre devoir de transparence, vis-à-vis de toutes les parties prenantes, nous imposent de vous informer de cette délicate situation et des mesures de sauvegarde en cours de mise en œuvre.

Aujourd'hui, en plus de ne plus pouvoir répondre à la demande du marché par manque de produits, l'entreprise fait face à des échéances financières qu'elle peine à honorer.

Après avoir remercié son Directeur General l'entreprise a engagé et concomitamment à sa sortie, des audits et des diligences nécessaires afin de statuer sur les lacunes qui ont marqué la gestion de la période précédente. En parallèle une feuille de route de sauvegarde et de relance de l'activité est en cours d'étude, en se basant sur nos savoir faire, notre expérience et les fondamentaux du marché des jus de fruits sur lequel nous opérons depuis 50 ans.

Avec le soutien de tous nos partenaires ; les employés et le conseil d'administration, travaillent d'arrache-pied explorant toutes les voies et moyens pour sortir de cette situation complexe en poursuivant les actions suivantes :

- Recours systématique aux poursuites judiciaires pour le recouvrement des créances
- Changement dans nos conditions générales de vente, en ayant instauré le paiement avant enlèvement et la couverture des risques d'impayés en faisant appel à la CAGEX pour 100% des clients
- Optimisation des opérations et réduction des charges,
- Négociations avec nos partenaires financiers et fournisseurs en vue de restructurer notre endettement
- Évaluer l'option de cession des immobilisations non rentables.

Bien que nous soyons très confiants quant au résultat de notre plan d'action, il s'avère tout de même nécessaire pour l'entreprise de renforcer ses fonds propres que ce choc

de trésorerie a sérieusement mis à mal. Plusieurs scénarios sont actuellement explorés par le conseil d'administration dont :

- L'augmentation de capital
- L'ouverture du capital à un partenaire stratégique et/ou financier

L'évolution de la situation de l'entreprise et les scénarios retenus seront l'occasion de la tenue d'une assemblée générale des actionnaires que nous prévoyons dès la finalisation de nos discussions.

Dans l'intervalle comment ne pas remercier tous nos actionnaires, nos fournisseurs, nos collaborateurs et nos consommateurs pour leur fidélité, leur confiance, leur patience et pour le soutien qu'ils nous ont apportés dans un moment aussi difficile. La marque Rouiba est dans le cœur des Algériens et nous nous battons jusqu'à retrouver nos équilibres et notre rentabilité aux meilleur des intérêts de tous dans les plus brefs délais.

Slim Othmani

***Le Président du Conseil***